

Management – ukázkový test

1. Co je výrobní kapacita?
 - a) průměrný počet výrobků vyrobených za den,
 - b) maximální množství výrobků, které je možné vyrobit za dané období,
 - c) celkový objem skladovaných výrobků,
 - d) doba potřebná k výrobě jednoho výrobku,
 - e) počet strojů v podniku.

2. Co je Porterův hodnotový řetězec?
 - a) seznam všech aktivit podniku seřazený dle jejich důležitosti,
 - b) systém pro řízení lidských zdrojů,
 - c) strategie založená na analýze ziskovosti podniku,
 - d) metoda pro optimalizaci logistických procesů,
 - e) model znázorňující, jak podnik vytváří hodnotu pro zákazníka.

3. Mezi plánovací funkce (nástroje) nepatří:
 - a) implementace,
 - b) cíle,
 - c) akce,
 - d) zdroje,
 - e) pravidla.

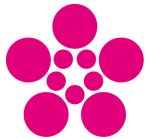
4. Co je "outsourcing"?
 - a) prodej části podniku externí firmě,
 - b) zavedení nových technologií do výroby,
 - c) školení zaměstnanců pro zvýšení kvalifikace,
 - d) zajištění procesů a aktivit externím dodavatelem,
 - e) optimalizace logistických procesů v podniku.

5. Mezi 3 základní prvky podnikové kultury patří:
 - a) přístupy,
 - b) etika,
 - c) normy,
 - d) pravidla jednání,
 - e) stimuly.

6. Co je hlavním cílem ergonomie na pracovišti?
 - a) zvýšení estetiky pracoviště,
 - b) snížení nákladů na vybavení pracoviště,
 - c) optimalizace pracoviště pro pohodlí a zdraví pracovníka,
 - d) zvýšení produktivity práce zavedením nových postupů,
 - e) zjednodušení kontroly pracovníků.



- 7.** Mezi obecné roviny pojmu management nepatří:
- a) specifická funkce při řízení podniku,
 - b) odborná disciplína,
 - c) určitý způsob vedení lidí,
 - d) řízení lidí,
 - e) obor studia.
- 8.** Vize je:
- a) představa o tom, jak bude jednou podnik vypadat,
 - b) definování předmětu činnosti,
 - c) budoucí stav organizace, který chceme dosáhnout,
 - d) dlouhodobý program a způsob činnosti organizace,
 - e) soubor vnějších pobídek usměrňujících jednání pracovníků.
- 9.** Mezi společenské potřeby dle Maslowovy pyramidy patří:
- a) jistota zaměstnání,
 - b) spolupráce,
 - c) podnětnost práce,
 - d) uznání,
 - e) seberealizace.
- 10.** Vzestupná komunikace probíhá:
- a) od manažerů k zaměstnancům,
 - b) mezi různými pracovními obory a mezi úrovněmi,
 - c) mezi zaměstnanci na stejné organizační úrovni,
 - d) od zaměstnanců k manažerům,
 - e) mezi zaměstnanci a zákazníky.
- 11.** Co je to "hodnotová křivka"?
- a) graf znázorňující vývoj ceny produktu v čase,
 - b) model znázorňující faktory konkurenceschopnosti produktu,
 - c) analýza ziskovosti produktu,
 - d) seznam všech funkcí a vlastností produktu,
 - e) plán marketingových aktivit pro propagaci produktu.
- 12.** Co je "empowerment"?
- a) proces, kdy vedoucí pracovník deleguje úkoly na své podřízené,
 - b) systém odměňování a motivace pracovníků,
 - c) poskytnutí pracovníkům větší autonomie a pravomocí,
 - d) proces školení a výcviku pracovníků,
 - e) zavedení flexibilní pracovní doby a možnosti práce z domova.



13. Mezi analýzy ryze vnějšího prostředí zahrnujeme:

- a) SWOT analýzu,
- b) PESTLE analýzu,
- c) analýzu výsledků ve funkcionálních oblastech,
- d) matici BCG,
- e) analýzu zájmových skupin.

14. Hodnotový management je vyjádřen poměrem:

- a) výnosy/náklady,
- b) náklady/výnosy,
- c) užitek/náklady,
- d) výnosy/užitek,
- e) náklady/užitek.

15. Co je "dynamická práce"?

- a) práce s vysokou fyzickou zátěží,
- b) práce s vysokým psychickým tlakem,
- c) práce vyžadující pohyb pracovníka nebo částí těla,
- d) práce s nebezpečným materiálem,
- e) monotónní práce vykonávaná v sedě.

16. Co je charakteristické pro optimální funkční prostor na pracovišti?

- a) je dán maximálním dosahem natažených paží,
- b) je menší než maximální manipulační prostor a je definován pohybem předloktí s lokty u těla,
- c) zahrnuje veškeré skladovací prostory,
- d) je určen pouze pro pohyb materiálu,
- e) je definován státními normami.

17. Mezi situační styly vedení patří:

- a) teorie cesta cíl,
- b) Maslowova hierarchie potřeb,
- c) teorie manažerské mřížky,
- d) stimulační teorie,
- e) Herzbergova dvoufaktorová teorie.

18. Mezi specifické organizační struktury patří:

- a) liniově štábní organizační struktura,
- b) hybridní organizační struktura,
- c) funkční organizační struktura,
- d) maticová organizační struktura,
- e) divizionální organizační struktura.



19. Co je to metoda těžišť?

- a) metoda založená na psychologickém vnímání lokality,
- b) metoda, která zohledňuje souřadnice a množství přepravovaného materiálu,
k odběratelům a hledá ideální umístění z hlediska minimalizace dopravních vzdáleností
- c) metoda založená na analýze atraktivity lokality,
- d) metoda zohledňující dostupnost zdrojů,
- e) metoda založená na analýze prostředí pomocí multikriteriálního hodnocení.

20. Mezi základní prvky rozhodovacího procesu patří:

- a) specializace,
- b) symboly,
- c) hodnocení zaměstnanců,
- d) delegování,
- e) kritéria hodnocení.

Správné odpovědi:

1b, 2e, 3a, 4d, 5a, 6c, 7d, 8a, 9b, 10d, 11b, 12c, 13b, 14e, 15c, 16b, 17a, 18d, 19b, 20e