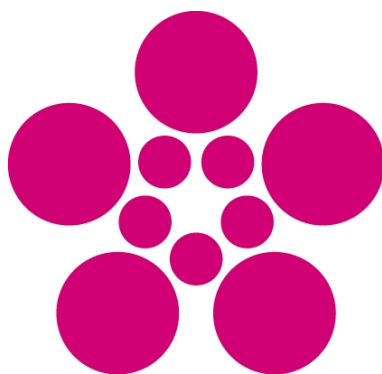


JIHOČESKÁ UNIVERZITA V ČESKÝCH BUDĚJOVICÍCH

Ekonomická fakulta



Státní závěrečná zkouška

studijní program: Ekonomika a management

studijní obor **Strukturální politika EU a rozvoj venkova** – spec. 10

navazující magisterské studium

Obsah

1. Důležité termíny, odevzdání diplomové práce	3
2. Rámcový postup při SZZ	4
3. Výňatek ze studijního a zkušebního řádu JU	5
4. Okruhy otázek k SZZ	7
Ekonomie	8
Projektování venkovské krajiny	10
Regionální management	13
Finanční řízení podniku	16
Management	18
Venkov v environmentálních souvislostech	21

Důležité termíny

mezní termín zápočtů a zkoušek za LS	16. 5. 2014	
přihlášky ke státním závěrečným zkouškám	do 28. 2. 2014	
odevzdání diplomové práce	30. 4. 2014	
příprava na státní závěrečnou zkoušku	19. 5. – 30. 5. 2014	(2 týdny)
státní závěrečné zkoušky	2. 6. – 13. 6. 2014	
promoce	1. 7. – 3. 7. 2014	
náhradní termín SZZ	říjen 2014	

Tiskopisy přihlášek ke státní závěrečné zkoušce jsou k dispozici na [www fakulty](http://www.fakulty) (sekce Studenti).

Odevzdání diplomové práce

Pro studenty všech studijních oborů navazujících magisterských studijních programů, kteří v akademickém roce 2013/2014 splní všechny podmínky pro konání státní závěrečné zkoušky (studenti končících ročníků) a podali si ve stanoveném termínu (nejpozději do 28. 2. 2014) na studijním oddělení písemnou přihlášku ke státní závěrečné zkoušce konané podle harmonogramu v letním termínu (květnu, červnu) akademického roku 2013/2014 platí následující pokyny:

- ⇒ **diplomové práce** u oborů navazujících magisterských studijních programů musí být odevzdány vedoucímu práce v trojím vyhotovení **nejpozději do 30. 4. 2014;**
- ⇒ studenti všech oborů navazujících magisterských programů odevzdají na studijním oddělení **7x teze** bakalářské práce **nejpozději do 9. 5. 2014**

Student je povinen vložit elektronickou verzi své závěrečné práce do systému STAG v souladu s Opatřením rektora o zveřejňování disertačních, diplomových, bakalářských a rigorózních prací studentů JU R 156 z 8. 6. 2010, a to **nejpozději do 30. 4. 2014.** Student, který nevložil ke stanovenému datu elektronickou verzi své závěrečné práce do STAGu, nebude připuštěn k její obhajobě.

Rámcový postup při SZZ

1. Interní seznámení komise s materiály studenta.
2. Pozvání studenta a představení komisi – tajemník komise.
3. Úvodní slovo předsedy komise.
4. Úvodní slovo studenta k problematice závěrečné práce (dále jen ZP).
5. Seznámení komise s posudky (vedoucí ZP, oponent).
6. Stanovisko studenta k posudkům.
7. Rozprava k závěrečné práci.
8. Zkouška z jednotlivých předmětů:
 - zadání otázky (otázek), např. ve vztahu k ZP (otázky je třeba formulovat z okruhů zveřejněných na <http://www.ef.jcu.cz/education/studujici>, student může požádat o čas na rozmyšlenou),
 - rozprava k zadané otázce.
9. Rozprava k případným problémům či nejasnostem.
10. Interní porada komise, zhodnocení znalostní studenta.
11. Sdělení výsledků obhajoby ZP a SZZ studentovi.

SZZ trvá u jednoho studenta 45 – 60 minut (dle počtu předmětů SZZ), včetně organizačních a administrativních činností. Student si může k obhajobě přinést osnovu prezentace DP a psací potřeby. Dostaví se ke zkoušce ve společenském oděvu.

Na závěr zkušebního dne je provedeno komplexní vyhodnocení denního průběhu SZZ.

Výňatek ze Studijního a zkušebního řádu Jihočeské univerzity v Českých Budějovicích

Článek 30

Státní závěrečná zkouška, obhajoby bakalářských a diplomových prací

- (1) Řádné ukončení studia v bakalářském, magisterském studijním programu a navazujícím magisterském studijním programu upravují § 45 až § 46 zákona. Podmínky pro konání státních zkoušek upravuje § 53 zákona.
- (2) Student může konat státní závěrečnou zkoušku, pokud získal ve skladbě předmětů předepsané studijním programem alespoň počet kreditů rovný šedesátinásobku počtu roků standardní doby studia, a vypracoval a v určeném termínu odevzdal diplomovou práci, případně bakalářskou práci, jestliže byla předepsána.
- (3) Student, který v daném akademickém roce splnil všechny podmínky pro konání státní závěrečné zkoušky, musí tuto složit nejpozději v následujícím akademickém roce. V případech zvlášť zřetele hodných může děkan, nebo ředitel vysokoškolského ústavu na žádost studenta termín složení státní závěrečné zkoušky prodloužit. Nesplnění této podmínky je důvodem k ukončení studia pro neplnění požadavku vyplývajících ze studijního programu podle § 56 odst.1 písm. b) zákona.
- (4) Státní závěrečná zkouška a její části se klasifikují známkami: „výborně“, „velmi dobře“, „dobře“ a „nevyhověl(a)“.
- (5) Státní závěrečná zkouška je klasifikována známkou „výborně“, jestliže aritmetický průměr známek z jednotlivých částí je nižší než 1,5 a zároveň žádná ze známek nebyla horší než „velmi dobře“. Státní závěrečná zkouška je klasifikována známkou „velmi dobře“, jestliže aritmetický průměr známek z jednotlivých částí je nižší než 2,5 a zároveň nejvýše dvě z jejích částí byly klasifikovány známkou „dobře“ a žádná z částí nebyla klasifikována známkou „nevyhověl(a)“. Státní závěrečná zkouška je klasifikována známkou „dobře“, jestliže

aritmetický průměr známek z jednotlivých částí je vyšší nebo rovný 2,5 a zároveň žádná z částí nebyla klasifikována známkou „nevyhověl(a)“. Je-li některá část státní závěrečné zkoušky hodnocena známkou „nevyhověl(a)“, je celkový výsledek státní závěrečné zkoušky klasifikován známkou „nevyhověl(a)“.

(6) Státní závěrečnou zkoušku, popřípadě její části, lze v případě neúspěchu jednou opakovat při splnění podmínek uvedených v odstavci 3.

(7) Stanovení obsahu, formy a podmínek konání státní závěrečné zkoušky, její organizační zabezpečení včetně zadávání a hodnocení diplomových a případně bakalářských prací upravuje vnitřní norma fakulty, nebo vysokoškolského ústavu.

Článek 31

Celkové hodnocení studia v bakalářském, magisterském a navazujícím magisterském studijním programu

(1) Celkové hodnocení studia vyjadřuje stupeň studentovy úspěšnosti v průběhu celého studia ve studijním programu, který uskutečňuje fakulta nebo JU a vysokoškolský ústav, a klasifikuje se stupnicí: „absolvoval(a) s vyznamenáním“, „absolvoval(a)“, „neabsolvoval(a)“.

(2) Student absolvoval studium s vyznamenáním, jestliže dosáhl vážený studijní průměr za dobu celého studia nejvýše 1,50 a státní závěrečnou zkoušku vykonal s celkovým prospěchem „výborně“.

(3) Student je hodnocen stupněm „neabsolvoval(a)“, pokud v termínu stanoveném v čl. 4 odst. 3 nebo čl. 30 odst. 3 nesložil státní závěrečnou zkoušku.

Okruhy otázek k SZZ

Předměty SZZ:

1. Ekonomie
2. Projektování venkovské krajiny
3. Regionální management
4. Finanční řízení podniku
5. Management
6. Venkov v environmentálních souvislostech

OKRUHY PRO SZZ – NAVAZUJÍCÍ MAGISTERSKÉ STUDIUM

studijní obor: STRUKTURÁLNÍ POLITIKA EU A ROZVOJ VENKOVA

POVINNÉ PŘEDMĚTY

Předmět SZZ: Ekonomie (KEN/SZEK)

(KEN/MIE2 Mikroekonomie 2, KEN/MAE2 Makroekonomie 2)

Navazující magisterský studijní program N6208

Studijní obor: Řízení a ekonomika podniku

1. DOMÁCNOSTI A SPOTŘEBITELÉ

Indiferenční analýza. Analýza optima spotřebitele. Substituční efekt, důchodový efekt, Slutského rovnice, PCC, ICC, Engelova křivka, odvození poptávky

2. FIRMA A VÝROBCE

Vstupy a výstupy, popis technologických omezení, pevné proporce, dokonalé substituty, technická míra substituce, dlouhodobý a krátkodobý pohled.

3. TRŽNÍ STRUKTURY

Monopol. Oligopol. Monopolistická konkurence.

4. TEORIE HER, VĚŽŇOVO DILEMA

Rozhodování za podmínek rizika a nejistoty.

5. VŠEOBECNÁ ROVNOVÁHA

Výroba, směna, Edgeworthův diagram, efektivní alokace

6. MAKROEKONOMICKÁ ROVNOVÁHA V DVOUSEKTOROVÉM, TŘÍSEKTOROVÉM A ČTYŘSEKTOROVÉM MODELU EKONOMIKY

Určení rovnovážné úrovně výstupu, úniky z výdajového proudu

7. TRH STATKŮ A TRHY AKTIV, MODEL IS – LM A JEHO FORMALIZACE

Význam křivky IS. Význam křivky LM. Současná rovnováha na trzích statků a aktiv

8. OTEVŘENÁ EKONOMIKA, MOBILITA KAPITÁLU

Pevné a pružné měnové kurzy, úrokový diferenciál. Dokonalá kapitálová mobilita v podmínkách pevných a pružných kurzů.

9. HOSPODÁŘSKÝ RŮST A ROZVOJ

Teorie růstu, reálné hospodářské cykly, nová ekonomie, očekávání a reakce.

10. AGREGÁTNÍ POPTÁVKA

Odvození křivky AD, politika ovlivňování AD, extrémní případy

11. SPOTŘEBNÍ FUNKCE

Teorie životního cyklu, teorie permanentního důchodu.

12. AGREGÁTNÍ NABÍDKA

Odvození křivky AS. Politika ovlivňování AS. Neoklasický model trhu práce, Lucasova křivka

13. MAKROEKONOMICKÁ INVESTIČNÍ POPTÁVKA

Investiční funkce, investice do fixního kapitálu, zásob a bytové výstavby

Výstup, nezaměstnanost a inflace

14. HOSPODÁŘSKÉ CYKLY

Teoretické přístupy k hospodářským cyklům. Teorie reálných hospodářských cyklů.

Literatura:

HLADKÝ Jan a Ivana LEITMANOVÁ. Mikroekonomie II.. České Budějovice, ZF JU, 2000. ISBN 80-7040-466-3.

HOŘEJŠÍ Bronislava et al. Mikroekonomie. dotisk 5. aktualizovaného vydání Praha: Management Press, 2010. ISBN 978-80-7261-218-5.

HOLMAN Robert. Mikroekonomie: středně pokročilý kurz. 2. aktualiz. vyd. Praha: C.H. Beck, 2007. xvi, ISBN 978-80-7179-862-0.

FALTOVÁ LEITMANOVÁ, I, HLADKÝ, J. Makroekonomie II.. České Budějovice, ZF JU, 2005. ISBN 80-7040-772-7.

DORNBUSCH, Rudiger, FISCHER, Stanley a STARTZ, Richard. Macroeconomics. 10th ed. Boston: McGraw-Hill/Irwin, 2008. xxii, ISBN 978-0-07-312811-5.

HOLMAN, Robert. Makroekonomie: středně pokročilý kurz. 2. vyd. Praha: C.H.

Beck, 2010. xiv, Beckovy ekonomické učebnice. ISBN 978-80-7179-861-3.

MACH, Miloš. Makroekonomie II pro magisterské (inženýrské) studium. Část 1, 2.

3. vyd. Slaný: Melandrium, 2001. ISBN 80-86175-18-9.

Předmět SZZ: Projektování venkovské krajiny (KSR/SZPVK)

(KSR/PVK Projektování venkovské krajiny, KSR/POZU Pozemkové úpravy)

Navazující magisterský studijní program N6208

Studijní obor: Strukturální politika EU a rozvoj venkova

1a) Vývoj pojmu krajina v evropském myšlení na příkladu krajinomalby

1b) Pan-evropská typologie zemědělské krajiny sensu Meeus – přístup a příklady 13 megatypů

2a) Zakládající vědecká definice krajiny - A. von Humboldt a pokračovatelé v krajinné ekologii, konstrukce pojmu krajina jako „landscape“

2b) Uvedte vegetační stupně v ČR - biogeografická diferenciacie krajiny

3a) Definice krajiny v Evropské úmluvě o krajině, co přináší Úmluva nového v ochraně krajiny

3b) Krajinné plánování – jeho cíle a obecná metodika

4a) Kulturní kořeny pojmu krajina v Evropě a v jiných kulturách (Asie, Austrálie)

4b) Přehled používaných metodik KES, jejich porovnání

5a) Uvedte na příkladech pojem ekosystém, metodologické problémy jeho vymezení

5b) Trvalá udržitelnost – definice, aplikace ochrany krajiny - zákon 114/92 sb.

6a) Uvedte pojem biosféra a biosféra 2, jejich vzájemný vztah

6b) Výpočet KES podle metodiky Miklóse: Jaký bude výsledek a o jakou krajinu se jedná?

Zadání: 10ha orná půda, 10ha vinice, 5 ha rybník, 5ha pastviny, 3ha zastavěná plocha obce, 2ha sklady, 5ha polní letiště se zpevněnými drahami bez TTP. Koeficienty: pole - 0,14; louky - 0,62; pastviny - 0,68; zahrady - 0,5; ovocné sady - 0,3; lesy, voda, mokřady - 1,00; ostatní - 0,10 (+ lada - 0,62, vinice - 0,3, skály - 0,4, liniová spol. - 0,4)

7a) Uvedte pojem Gaia, představitele, koncept, vztah Gaia a biosféra

7b) Výpočet KES podle metodiky Míchala: Jaký bude výsledek a o jakou krajinu se jedná?

Zadání: 10ha orná půda, 10ha vinice, 5 ha rybník, 5ha pastviny, 3ha zastavěná plocha obce, 2ha sklady, 5ha polní letiště se zpevněnými drahami bez TTP.

8a) Uvedte pojem ekologie a environmentalismus, jejich vzájemný vztah

8b) Cíle pozemkových úprav a jejich krajinotvorná funkce

9a) Co je to KES, princip a účel

9b) Pan-evropská typologie zemědělské krajiny sensu Meeus – identifikace vybraných megatypů dle fotografií, jejich popis

10a) Jaké jsou hlavní změny současné evropské krajiny – uveďte na příkladech s využitím megatypů

10b) Územní plán – úkoly a nástroje územního plánu

11a) Vysvětlete pojem ekologie, ekologická hierarchie

11b) Pan-evropská typologie zemědělské krajiny sensu Meeus – identifikace vybraných megatypů dle fotografií, jejich popis

12a) Historie pozemkových úprav v ČR a v zahraničí

12b) Cíle a formy pozemkových úprav v ČR (pojem, cíl, formy a předmět pozemkových úprav)

13a) Zemědělský půdní fond (co tvoří ZPF, ochrana ZPF, odnětí půdy ze ZPF, orgány ochrany ZPF)

13b) Bonitovaná půdně ekologická jednotka (význam číslíc kódu BPEJ, tvorba BPEJ, využití BPEJ)

14a) Vymezení a obsah jednoduchých, zjednodušených, komplexních pozemkových úprav

14b) Základní etapizace pozemkových úprav (obsah, cíle, výstupy)

15a) Realizační etapa pozemkových úprav, zahájení pozemkových úprav (kritéria pro zahájení pozemkových úprav, úvodní jednání)

15b) Vodohospodářská opatření a protierozní opatření

16a) Dotčené orgány státní správy (DOSS) a dotčené organizace v řízení o pozemkových úpravách

16b) Plán společných zařízení (prostorová a funkční optimalizace druhů pozemků, cestní síť, protierozní a vodohospodářská opatření a opatření k tvorbě a ochranně životního prostředí

17a) Přípravné práce řízení o pozemkových úpravách (Účastníci řízení o pozemkových úpravách, úvodní jednání, podklady pro PÚ)

17b) Cestní síť (kategorizace a základní parametry prostorového uspořádání hlavních a vedlejších cest)

18a) Výsledky pozemkových úprav (nový soubor geodetických informací, realizace návrhu nového uspořádání pozemků a cestní sítě)

18b) Závěrečné projednání návrhu pozemkových úprav (obsah a formální náležitosti)

Literatura:

CUDLÍNOVÁ, E., LAPKA, M. *Úvod do krajinné ekologie pro rozvoj venkova*. Ekonomická fakulta JU, České Budějovice 2008. 86 s. ISBN 978-807394-077-5.

CUDLÍNOVÁ, E., LAPKA, M. *Krajina optikou ekonomie*, Život, Prostor, Vol. 36, No. 1, Praha 2002. ISSN 978-80-7394-173-4.

CULEK, M. *Biogeografické členění České republiky*. Enigma, Praha, 1996. ISBN 8085368803.

DUMBROVSKÝ, M., MEZERA, J. a kol. *Metodický návod pro pozemkové úpravy a související informace*. Praha 2000. 170 s. ISBN 07-035-90 04/16.

FORMAN, T., GORDON, M. *Krajinná ekologie*. Academia, Praha 1993 – vybrané kapitoly. ISBN 80-200-0464-5-2.

LÖW, J., MÍCHAL, I. *Krajinný ráz*. Lesnická práce, s.r.o., 1. vydání, Kostelec nad Černými lesy 2003. 552 s. ISBN 80-86386-27-9.

MAIER, K., VOREL, J. a kol.: *Územní plánování a udržitelný rozvoj*. ABF – nakladatelství ARCH, Praha 2008. 124 s. ISBN 978-80-86905-47-1.

MARTINEK, M., KOZEL, J. *Architektura a Plánování Venkova*. 1. vyd. Vysoké učení technické, Brno 1993. 152 s. ISBN 80-214-0503-1.

RYBÁRSKY, J., ŠVEHLA, F., GEISSÉ, E. *Pozemkové úpravy*. Bratislava, 1991. 360 s. ISBN 80-05-00873-2.

RAJCHARD, J., BALOUNOVÁ, Z. a kol: *Ekologie I*. Nakladatelství Kopp, České Budějovice 2002. 121 s. ISBN 80-7232-189-7.

Sborník příspěvků z konference: *Česká krajina, efektivita péče a obnovy a význam Evropské úmluvy o krajině*. Ireas, Praha 2005. 103 s. ISBN 80-86684-34-2 (brožura)

SKLENIČKA, P. *Základy krajinného plánování*. Nakladatelství Naděžda Skleničková, Praha, 2003. 321 s. ISBN 80 -239-7166-0.

SKLENIČKA, P., KOTTOVÁ, B. *Pozemkové úpravy v České republice*. Consult Praha, Praha 2011. 207s. ISBN 978-80-903482-8-8.

SEJÁK, J. a kol. *Oceňování pozemků a přírodních zdrojů*. Grada Publishing, Praha 1999. 256 s. ISBN 80-7169-393-6.

WIENS, J., MOSS, M. *Issues and Perspectives in Landscape Ecology*. Cambridge, Cambridge university 2005. 390 s. ISBN 978-0521-531754-4.

Zákon č. 139/2002 o pozemkových úpravách a pozemkových úřadech. Praha, 2002.

Předmět SZZ: Regionální management (KSR/SZREM)

(KSR/REM2 Regionální management 2, KSR/REPR Regionální projektování)

Navazující magisterský studijní program N6208

Studijní obor: Strukturální politika EU a rozvoj venkova

1. Teorie regionálního rozvoje.
2. Faktory ovlivňující ekonomickou úroveň regionu.
3. Regionální politika a důvody její existence, účel, rozdíly mezi tradičním a současným pojetím.
4. Důvody existence regionální politiky, nástroje regionální politiky.
5. Historický vývoj regionální politiky - hlavní aspekty vzniku evropského integračního procesu a rozlišení vzniku regionální politiky (30. léta 20. st.), evropské regionální politiky (70. léta 20. st.) a strukturální politiky (80. léta 20. st.).
6. Přístupy k regionální politice, principy a cíle.
7. Makroekonomické nástroje regionální politiky, Mikroekonomické nástroje regionální politiky.
8. Nástroje strukturální politiky EU (včetně nástrojů finančního inženýrství) a kontext územní dimenze II. pilíře Společné zemědělské politiky EU
9. Základní aktéři regionální politiky v ČR.
10. Programování v kontextu soustavy strategických dokumentů ČR - strategické řízení (vymezení, proces), strategická analýza, programy rozvoje (krajské, mikroregionální, místní), strategické dokumenty a programy v ČR
11. Programování v kontextu soustavy strategických dokumentů EU – programování, specifika přístupu EU ve strategickém plánování, strategické dokumenty EU

12. Realizace strukturální politiky EU v České republice – typy programů, jejich základní charakteristika.
13. Monitorování a hodnocení
14. Územní vztahy měst a venkova a specifika managementu jejich rozvoje – vztah a a synergie Politiky soudržnosti EU a Politiky rozvoje venkova EU – venkovský prostor a jeho specifika v případě ČR, vztahy měst a venkova, urbanizační procesy.
15. Zásady projektového managementu.
16. Projektový cyklus.
17. Tvorba rozpočtu projektu.

Literatura:

- BLAŽEK, J., UHLÍŘ, D.: *Teorie regionálního rozvoje: Nástin, kritika, implikace*, Vyd.2., přeprac. a rozš., Praha, Karolinum, 2011, ISBN: 978-80-246-1974-3
- BERAN, V., DLASK, P. *Management udržitelného rozvoje regionů, měst a obcí*. Academia, Praha 2005. 323 s. ISBN 80-200-1201-X.
- ČADIL, J. *Regionální ekonomie (teorie a aplikace)*. C. H. BECK, Praha 2010. 152 s. ISBN 978-80-7400-191-8.
- HRABÁNKOVÁ, M., BOHÁČKOVÁ, I. *Strukturální politika EU*. C. H. BECK, Praha 2008. 188 s. ISBN 978-80-7400-111-6.
- HRABÁNKOVÁ, M., SVATOŠOVÁ, L., BOHÁČKOVÁ, I. *Vybrané diagnostické metody pro sledování regionálního rozvoje*. JČU-ZF, České Budějovice 2006. 65 s. ISBN 80-7040-835-9.
- KÖNIG, P. *Rozpočet a politiky Evropské unie*. C. H. BECK, Praha 2009. 630 s. ISBN 978-80-7400-011-9.
- KOUŘILOVÁ, Jana, KVĚTOŇ, Viktor, PĚLUCHA, Martin, WOKOUN, René. *Synergie vztahu město-venkov*. 1. vyd. Praha : Alfa Nakladatelství, 2012
- MAREK, D., KANTOR, T. *Příprava a řízení projektů strukturálních fondů Evropské unie*. Společnost pro odbornou literaturu – Barrister & Principál, Brno 2009. 215 s. ISBN 978-80-87029-56-5.
- PĚLUCHA, Martin, aj. *Venkov na prahu 21. století*. 1. vyd. Praha : Alfa Nakladatelství, 2012. 319 s. ISBN 978-80-87197-49-3.
- STEJSKAL, J., KOVÁRNÍK, J. *Regionální politika a její nástroje*. Nakladatelství Portál, Praha 2009. 212 s. ISBN 978-80-7367-588-2.
- VILAMOVÁ, Š. *Čerpáme finanční zdroje Evropské unie*. Grada, Praha 2005. 200 s. ISBN 80-247-1194-A.
- WOKOUN, R., MALINOVSKÝ, J. a kol.: *Regionální rozvoj – východiska regionálního rozvoje, regionální politika, teorie, strategie a programování*. LINDE a. s., Praha 2008. 475 s. ISBN 978-80-7201-699-0.

WOKOUN, René, MATES, Pavel, KADERÁBKOVÁ, Jaroslava, aj. Základy regionálních věd a veřejné správy. Plzeň : Aleš Čeněk, 2011. 474 s. ISBN 978-80-7380-304-9.

Internetové zdroje:

<http://www.mmr.cz/>

<http://www.strukturalni-fondy.cz/>

www.regionalnirozvoj.cz

POVINNĚ VOLITELNÉ PŘEDMĚTY

Předmět SZZ: Finanční řízení podniku (KUF/SZFR)

(KUF/FINP2 Finance podniku 2, KEN/PI Projektování investic)

Navazující magisterský studijní program N6208

Studijní obor: Strukturální politika EU a rozvoj venkova

A. Okruh Finance podniku II:

1. Cíle, principy a specifika investičního rozhodování a dlouhodobého financování
2. Investiční projekty a předinvestiční příprava
3. Plánování peněžních toků investičních projektů a způsoby jejich vymezení
4. Nákladová kritéria výběru projektů
5. Výnosové metody hodnocení efektivnosti investic
6. Metody hodnocení efektivnosti založené na zisku
7. Požadovaná výnosnost. Vliv daní, úroků a inflace na investiční rozhodování
8. Riziko a jeho měření. Vliv rizika na časovou hodnotu peněz
9. Aplikace rizika v investičním rozhodování
10. Finanční investice podniku (model oceňování kapitálových aktiv, diverzifikace, modely rizikové prémie).
11. Zdroje dlouhodobého financování a náklady kapitálu
12. Optimální kapitálová struktura. Bod indiference KS
13. Finanční páka, provozní páka, celková páka – vliv na optimální kapitálovou strukturu
14. Interní zdroje financování
15. Externí zdroje financování podnikových investic
16. Leasingové financování investic
17. Financování investic pomocí zahraničního kapitálu
18. Oceňování podniku
19. Kolektivní investování a podílové investiční fondy

A. Okruh projektování investic

1. Přímé investice, investiční záměry, investice do staveb, hodnocení investičních projektů, feasibility studie, opportunity studie.
2. Investice a její význam v ekonomice území, podniku, obce.
3. Simulace dlouhodobých investičních koncepcí a investičního rozvoje. Přímé investice a nepřímá podpora investic ČR.
4. Normativy prostředí v ČR. Územní plány, legislativa, regulativy měst a obcí. Externality investiční činnosti.
5. Podíly partnerů výstavby na nákladech a přínosech.
6. Investiční projekty a jejich předinvestiční příprava. Základy analýzy a jeho měření.
7. Hodnocení efektivnosti projektů pomocí výpočetní techniky. Investice do staveb. Správní řízení při realizaci staveb.
8. Sestavení rozpočtu stavby.
9. Zadávání veřejných zakázek. Rozbor konkrétních investičních projektů.
10. Výběrová řízení. Rozhodovací procesy a metody.
11. Výpočetní metody pro rozvrhování nákladů do času. Výpočetní metody pro stanovení nákladů údržby a obnovy.
12. Simulace rizik při propočtech investičního charakteru.

Literatura:

BERAN, V., DLASK, P. *Ekonomika a management* 21. Skripta České vysoké učení technické v Praze, Stavební fakulta, vyd. ČVUT v Praze, 2003., 160s., ISBN 80-01028-13-5, 9788001028131.

LEVY, H., SARNAT, M., JANEČKOVÁ, L., et al. *Kapitálové investice a finanční rozhodování*. 1. vyd. vyd. Praha: GradaPublishing, 1999. 920 s. s. ISBN 80-7169-504-1.

VALACH, J. *Investiční rozhodování a dlouhodobé financování*. 2., přeprac. vyd. Praha: EKOPRESS, 2006. 465 s. ISBN 80-86929-01-9.

Předmět SZZ: Management (KŘE/SZMAN)

(KŘE/PMAN Procesní management, KŘE/SPF Strategie a projektování firmy)

Navazující magisterský studijní program N6208

Studijní obor: Strukturální politika EU a rozvoj venkova

1. STRATEGICKÝ MANAGEMENT

Význam a vývojové fáze strategického managementu; Proces strategického managementu.

2. STRATEGICKÉ MYŠLENÍ

Úvod do strategického myšlení, Myšlení ve variantách, Systémové myšlení, Interdisciplinární myšlení, Tvůrčí způsob myšlení, Syntéza exaktního a intuitivního myšlení, Myšlení v čase, Zpětnovazebné myšlení a další varianty strategického myšlení.

3. STRATEGICKÉ ŘÍZENÍ, FORMULOVÁNÍ VIZE, MISE, CÍLE

Koncept strategického řízení, Správné formulování vize, mise, cíle. Dělení cílů dle času. Specifika při stanovování cílů.

4. STRATEGICKÁ ANALÝZA OKOLÍ PODNIKU

Metody analýzy obecného a oborového okolí podniku. Specifika vnějších analýz při formulaci „corporate“, „business“, a „functional“ strategií.

5. STRATEGICKÁ ANALÝZA VNITŘNÍHO PROSTŘEDÍ FIRMY

Analýza interního okolí firmy, Hodnotový řetězec, 7S Model, silné a slabé stránky podniku.

6. TVORBA, FORMULACE, VÝBĚR A IMPLEMENTACE STRATEGIE.

Tvorba strategie, Hierarchie firemních strategií, Modely základní strategie dle Portera, Výběr optimální strategie, Implementace strategie.

7. REALIZACE, HODNOCENÍ A KONTROLA STRATEGIE

Realizace strategie, Význam kontroly, Formy kontroly, Měření výkonnosti organizace.

8. PODSTATA PROCESNÍHO ŘÍZENÍ A KONCEPTY MANAŽERSKÉHO MYŠLENÍ A JEDNÁNÍ

Vymezení základních pojmů. Charakteristika procesně řízených podniků. Rozdíl mezi funkčním a procesním řízením. Vývoj od industriální společnosti ke společnosti znalostí. Historický vývoj paradigmat manažerského myšlení a jednání. Koncepce procesního řízení.

9. BUSINESS MODELY

Podstata business modelu. Stavební prvky business modelu. Principy organizace řízené zákazníkem, zákaznický imperativ.

10. PRINCIPY PROCESNÍHO ŘÍZENÍ A BALANCED SCORECARD

Principy procesního řízení, BSC obecně, Perspektivy BSC, zavádění BSC.

11. MONITOROVÁNÍ, ZLEPŠOVÁNÍ A ZAVÁDĚNÍ PROCESŮ

Procesní cyklus, úrovně výkonnosti procesů, procesní analýzy, KPI, principy procesního řízení, priority procesů, EFQM, CAF.

12. METODY MAPOVÁNÍ PROCESŮ A INFORMAČNÍ SYSTÉMY

Procesní mapy. ARIS. Metoda 3P, EPC, Informace, data. Architektura informačních systémů. Informační systémy využívané v procením řízení.

13. ZÁSADY ŘÍZENÍ ZMĚN

Metodologie řízení změn. Inovace, Model procesu řízení změn. Kontinuální a diskontinuální změny. TQM, reengineering.

14. ZNALOSTNÍ MANAGEMENT A ŘÍZENÍ DLE KOMPETENCÍ

Tvorba, sdílení a aplikace znalostí. Učící se organizace, Model kompetencí, vlastnosti, postoje a schopnosti, uplatnění v personálním řízení.

15. LEADERSHIP A TÝMOVÁ PRÁCE S MOTIVACÍ

Podstata leadershipu, selfmanagement, time-management, kompetence k vůdcovství a jejich rozvoj. Podstata týmu, koučování, princip 3 S, princip motivace.

16. PODNIKOVÁ KULTURA

Vymezení představ, přístupů, hodnot a možností jejich ovlivňování. Typologie podnikové kultury. Cibulový diagram úrovní projevů kultury.

Literatura:

KEŘKOVSKÝ M.: Strategické řízení, C .H. Beck, Praha, 2006, ISBN 80-7179-453-8.

MALLYA T.: Základy strategického řízení a rozhodování, Grada P., Praha, 2007, ISBN978-80-247-1911-5.

SOUČEK Z. a kol.: Strategické řízení, SNTL, Praha 1986.

CHARVÁT J.: Firemní strategie pro praxi, Grada, Praha, 2006, ISBN 80-247-1389-6.

MINÁROVÁ M., D. MALÁ: Strategický manažment, Univerzita Matěje Béla Banská Bystrica, 2011, ISBN 978-80-557-0245-2.

ROLÍNEK, L. a kol. Procesní management: vybrané aspekty. České Budějovice: JU, Ekonomická fakulta, 2008, 160 s. ISBN 978-80-7394-148-2.

ROLÍNEK, L. a kol. Teorie a praxe managementu. České Budějovice: JU v Českých Budějovicích. Zemědělská fakulta, 2003, 95 s.. 2003. ISBN 80-7040-613-5.

ŘEPA, V. Procesně řízená organizace. Praha: Grada, 2012. ISBN 978-80-247-4128-4.

GRASSEOVÁ, Monika, Radek DUBEC a Roman HORÁK. Procesní řízení ve veřejném sektoru: teoretická východiska a praktické příklady. Vyd. 1. Brno: Computer Press, 2008, v, 266 s. ISBN 978-80-251-1987-7.

PLAMÍNEK, J., FIŠER, R. Řízení podle kompetencí. Praha: Grada Publishing, 2005. ISBN 80-247-1074-9.

OSTERWALDER, A., PIGNEUR, Y. Tvorba business modelů. Brno: BizBooks, 2012. ISBN 978-80-265-0025-4.

WHITMORE, John. Koučování: rozvoj osobnosti a zvyšování výkonnosti: metoda transpersonálního koučování. 3., dopl. a přeprac. vyd. Překlad Aleš Lisa. Praha: Management Press, 2009, 243 s. ISBN 978-80-7261-209-3.

PARMENTER, David. Klíčové ukazatele výkonnosti: rozvíjení, implementování a využívání vítězných klíčových ukazatelů výkonnosti (KPI). 1. vyd. Praha: Česká společnost pro jakost, 2008, 242 s. ISBN 9788002020837.

TRUNEČEK, J. Znalostní podnik ve znalostní společnosti. Praha: Professional Publishing, 2004, 312 s.. 2004. ISBN 80-86419-67-3.

RADCLIFFE, Steve. Leadership: lídrem jednoduše a přirozeně. 1. vyd. Praha: Grada, 2012, 173 s. ISBN 978-80-247-4163-5.

SVOZILOVÁ, Alena. Zlepšování podnikových procesů. 1. vyd. Praha: Grada, 2011, 223 s. Expert (Grada). ISBN 978-80-247-3938-0.

HAMMER, M., CHAMPY, J. Reengineering - radikální proměna firmy. Manifest revoluce v podnikání. PRAHA, 1995. ISBN 80-855603-73-X.

ADAIR, John Eric. Jak řídit druhé i sám sebe. Vyd. 1. Brno: Computer Press, 2005, vii, 172 s. ISBN 80-251-0784-1.

CIENCIALA, J. Procesně řízená organizace: tvorba, rozvoj a měřitelnost procesů. Praha: Professional Publishing, 2011, 204 s. ISBN 978-80-7431-044-7.

HORVÁTH & PARTNERS. Balanced Scorecard v praxi. Praha, 2002. ISBN 80-725-901-89.

Předmět SZZ: Venkov v environmentálních souvislostech (KSR/SZVES)

(KSR/ESZE Environmentální souvislosti znalostní ekonomiky, KSR/ENE Environmentální ekonomika)

Navazující magisterský studijní program N6208

Studijní obor: Strukturální politika EU a rozvoj venkova

1. Vymezení a definice znalostní ekonomiky
2. Role informací ve společnosti právo na informace
3. Znalostní a zelená ekonomika
4. Nebezpečí a úskalí mediálního vlivu pro ochranu životního prostředí
5. Znalostní ekonomika a rozvoj regionu
6. Zelené daně- nástroj negativní stimulace
7. Dotace a dobrovolné dohody
8. Nákladově zisková analýza a role životního prostředí
9. Trvale udržitelný rozvoj -principy
10. Srovnání ekologické environmentální a neoklasické ekonomie
11. Znečištění životního prostředí jako špatně definovaná vlastnická práva
12. Znečištění životního prostředí jako externí náklad
13. Metody oceňování přírody
14. Indikátory trvale udržitelného rozvoje
15. Ekologická stopa
16. Ekonomické nástroje – pozitivní a negativní stimulace

17. Obchodovatelná povolení s emisemi CO₂

18. Globální ekonomika životní prostředí

Literatura:

CUDLÍNOVÁ, Eva. *Ekologická ekonomie a životní prostředí*. České Budějovice : Jihočeská univerzita v Českých Budějovicích, Zemědělská fakulta, 2006 81 s. ISBN 80-7040-862-6.

GLACOVÁ, D., DOHNAL, V., a P. ČERNÝ. *Stát, obec, kraj a občan při ochraně životního prostředí. Kompetence jednotlivých orgánů veřejné správy na úseku ochrany životního prostředí*. Praha: MŽP - EDICE Planeta, 2005.

JÍLKOVÁ, Jiřina a Jan PAVEL. *Hodnocení efektivnosti veřejných výdajů na ochranu životního prostředí*. Praha: IREAS, 2006, 194 s.. ISBN 80-86684-31-8.

MEDEK, František. *Technická infrastruktura měst a sídel*. Praha: ČVUT, 2009, 178 s. ISBN 978-80-0103303610.

MEZŘICKÝ, Václav. *Environmentální politika a udržitelný rozvoj*. Praha: Portál, 2005, 342 s. ISBN 80-7367-003-8.

RUSSO, Michael V. *Environmental management - Readings and and cases*. Sage Publications, Inc. California, 2008, 663 s. ISBN 978-1-4129-5849-3.

ŠAUER, Petr a Aleš LISA. *Environmentální ekonomie a politika - Výukové případové studie*. Praha: Univerzita Karlova v Praze, 2007. ISBN 978-80-87076-08-8.

VEJCHODSKÁ, Eliška. *Ekonomie a politika městského životního prostředí*. Praha: OECONOMICA - VŠE, 2009. ISBN 978-80-245-1241-9.

WOKOUN, René a Jan MALINOVSKÝ, a kol. *Regionální rozvoj (Východiska regionálního rozvoje, regionální politika, teorie, strategie a programování)*. Praha: Linde a. s., 2008. 475 s. ISBN 978-80-7201-699-0.